

2018年度 J1 クラブ決算一覧

1. 損益総括

(百万円)

|    |      | 札幌           | 仙台       | 鹿島       | 浦和       | 柏        | F C東京    | 川崎 F     | 横浜 F M   | 湘南       | 清水       | 磐田       | 名古屋      | G大阪      | C大阪      | 神戸       | 広島        | 鳥栖       | 長崎       | J 1<br>総合計 | J 1<br>平均 |       |
|----|------|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|------------|-----------|-------|
|    |      | 2019年1月期     | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年3月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年3月期 | 2019年1月期 | 2019年3月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2018年12月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2018年12月期  |           |       |
| 1  | 損益総括 | 営業収益         | 2,988    | 2,684    | 7,330    | 7,549    | 4,150    | 4,844    | 6,074    | 5,138    | 2,978    | 3,983    | 3,745    | 5,491    | 5,159    | 3,871    | 9,666     | 3,367    | 4,257    | 2,323      | 85,597    | 4,755 |
| 2  |      | スポンサー収入      | 1,306    | 1,137    | 2,156    | 3,226    | 1,968    | 1,988    | 1,478    | 2,033    | 1,224    | 1,757    | 1,869    | 3,345    | 1,845    | 1,786    | 6,208     | 1,530    | 2,296    | 1,183      | 38,335    | 2,130 |
| 3  |      | 入場料収入        | 636      | 608      | 978      | 1,923    | 449      | 947      | 975      | 1,127    | 480      | 582      | 638      | 936      | 1,152    | 618      | 840       | 500      | 678      | 407        | 14,474    | 804   |
| 4  |      | Jリーグ配分金      | 392      | 363      | 806      | 389      | 708      | 382      | 1,416    | 371      | 424      | 377      | 371      | 363      | 391      | 554      | 367       | 364      | 358      | 363        | 8,759     | 487   |
| 5  |      | アカデミー関連収入    | 25       | 78       | 290      | 11       | 25       | 420      | 196      | 360      | 95       | 319      | 222      | 179      | 196      | 0        | 249       | 82       | 94       | 31         | 2,872     | 160   |
| 6  |      | 物販収入         | 189      | 219      | 839      | 954      | 67       | 287      | 869      | 571      | 315      | 396      | 426      | 412      | 458      | 418      | 388       | 370      | 201      | 211        | 7,590     | 422   |
| 7  |      | その他収入        | 440      | 279      | 2,261    | 1,046    | 933      | 820      | 1,140    | 676      | 440      | 552      | 219      | 256      | 1,117    | 495      | 1,614     | 521      | 630      | 128        | 13,567    | 754   |
| 8  |      | 営業費用         | 3,233    | 2,765    | 6,746    | 7,540    | 4,128    | 4,619    | 5,599    | 5,119    | 2,980    | 4,226    | 3,757    | 5,273    | 4,903    | 4,177    | 7,641     | 3,597    | 4,393    | 2,310      | 83,006    | 4,611 |
| 9  |      | チーム人件費       | 1,502    | 1,232    | 3,157    | 3,108    | 2,806    | 2,133    | 2,614    | 2,301    | 1,384    | 1,811    | 1,721    | 2,823    | 2,193    | 2,334    | 4,477     | 1,864    | 2,670    | 814        | 40,944    | 2,275 |
| 10 |      | 試合関連経費       | 327      | 145      | 524      | 554      | 135      | 455      | 222      | 356      | 172      | 232      | 475      | 296      | 561      | 311      | 280       | 283      | 419      | 168        | 5,915     | 329   |
| 11 |      | トップチーム運営経費   | 268      | 252      | 599      | 564      | 314      | 391      | 326      | 405      | 212      | 381      | 271      | 455      | 403      | 457      | 528       | 383      | 207      | 239        | 6,655     | 370   |
| 12 |      | アカデミー運営経費    | 168      | 96       | 169      | 103      | 37       | 303      | 67       | 205      | 141      | 262      | 179      | 158      | 193      | 0        | 105       | 137      | 51       | 66         | 2,440     | 136   |
| 13 |      | 女子チーム運営経費    | 0        | 118      | 0        | 84       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0        | 0          | 202       | 11    |
| 14 |      | 物販関連費        | 143      | 146      | 600      | 557      | 53       | 287      | 576      | 382      | 220      | 263      | 302      | 246      | 358      | 313      | 360       | 260      | 162      | 131        | 5,359     | 298   |
| 15 |      | 販売費および一般管理費  | 825      | 776      | 1,697    | 2,570    | 783      | 1,050    | 1,794    | 1,470    | 851      | 1,277    | 809      | 1,295    | 1,195    | 762      | 1,891     | 670      | 884      | 892        | 21,491    | 1,194 |
| 16 |      | 営業利益（▲損失）    | ▲ 245    | ▲ 81     | 584      | 9        | 22       | 225      | 475      | 19       | ▲ 2      | ▲ 243    | ▲ 12     | 218      | 256      | ▲ 306    | 2,025     | ▲ 230    | ▲ 136    | 13         | 2,591     | 144   |
| 17 |      | 営業外収益        | 100      | 15       | 4        | 29       | 21       | 1        | 2        | 2        | 9        | 10       | 62       | 15       | 7        | 15       | 58        | 12       | 8        | 4          | 374       | 21    |
| 18 |      | 営業外費用        | 8        | 2        | 1        | 6        | 21       | 23       | 1        | 13       | 2        | 2        | 5        | 6        | 10       | 5        | 401       | 40       | 452      | 0          | 998       | 55    |
| 19 |      | 経常利益（▲損失）    | ▲ 153    | ▲ 68     | 587      | 32       | 22       | 203      | 476      | 8        | 5        | ▲ 235    | 45       | 227      | 253      | ▲ 296    | 1,682     | ▲ 258    | ▲ 580    | 17         | 1,967     | 109   |
| 20 |      | 特別利益         | 5        | 0        | 0        | 22       | 0        | 0        | 0        | 3        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 300      | 0         | 0        | 0        | 0          | 330       | 18    |
| 21 |      | 特別損失         | 16       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 7        | 0        | 19       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0        | 6          | 48        | 3     |
| 22 |      | 税引前当期利益（▲損失） | ▲ 164    | ▲ 68     | 587      | 54       | 22       | 203      | 476      | 4        | 5        | ▲ 254    | 45       | 227      | 253      | 4        | 1,682     | ▲ 258    | ▲ 580    | 11         | 2,249     | 125   |
| 23 |      | 法人税および住民税等   | 1        | 5        | 161      | 15       | 20       | 69       | 154      | 2        | 5        | 2        | 21       | 104      | 0        | 2        | 630       | 19       | 1        | ▲ 26       | 1,185     | 66    |
| 24 |      | 当期純利益（▲損失）   | ▲ 165    | ▲ 73     | 426      | 39       | 2        | 134      | 322      | 2        | 0        | ▲ 256    | 24       | 123      | 253      | 2        | 1,052     | ▲ 277    | ▲ 581    | 37         | 1,064     | 59    |

|    |                                                |     |     |   |     |   |   |   |   |     |   |   |   |   |       |   |   |   |   |  |  |
|----|------------------------------------------------|-----|-----|---|-----|---|---|---|---|-----|---|---|---|---|-------|---|---|---|---|--|--|
| 25 | 関連する法人（アカデミーなどサッカー及びその他<br>関連する事業を運営する法人）の営業収益 | 240 | 104 | - | 245 | - | - | - | - | 442 | - | - | - | - | 2,243 | - | - | - | - |  |  |
|----|------------------------------------------------|-----|-----|---|-----|---|---|---|---|-----|---|---|---|---|-------|---|---|---|---|--|--|

2. 貸借対照表

(百万円)

|    |    | 札幌           | 仙台       | 鹿島       | 浦和       | 柏        | F C東京    | 川崎F      | 横浜FM     | 湘南       | 清水       | 磐田       | 名古屋      | G大阪      | C大阪      | 神戸       | 広島        | 鳥栖       | 長崎       |           |
|----|----|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|-----------|
|    |    | 2019年1月期     | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年3月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年3月期 | 2019年1月期 | 2019年3月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2018年12月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2018年12月期 |
| 1  | 資産 | 流動資産         | 1,632    | 971      | 2,164    | 1,397    | 465      | 2,377    | 876      | 1,201    | 606      | 394      | 888      | 430      | 465      | 513      | 2,384     | 1,155    | 891      | 410       |
| 2  |    | 固定資産等        | 234      | 746      | 1,207    | 1,783    | 2,074    | 232      | 1,956    | 461      | 61       | 466      | 847      | 1,870    | 1,328    | 496      | 1,398     | 255      | 556      | 98        |
| 3  |    | 資産の部 合計      | 1,867    | 1,717    | 3,371    | 3,180    | 2,539    | 2,609    | 2,833    | 1,662    | 668      | 860      | 1,735    | 2,301    | 1,793    | 1,009    | 3,782     | 1,410    | 1,447    | 508       |
| 4  | 負債 | 流動負債         | 629      | 687      | 1,065    | 1,391    | 1,508    | 376      | 1,145    | 1,462    | 546      | 748      | 576      | 1,406    | 1,219    | 806      | 2,587     | 434      | 1,375    | 389       |
| 5  |    | 固定負債         | 562      | 332      | 140      | 232      | 0        | 2        | 147      | 154      | 15       | 88       | 77       | 153      | 61       | 77       | 135       | 41       | 36       | 3         |
| 6  |    | 負債の部 合計      | 1,192    | 1,019    | 1,205    | 1,623    | 1,508    | 378      | 1,292    | 1,616    | 562      | 836      | 653      | 1,560    | 1,280    | 883      | 2,722     | 476      | 1,411    | 392       |
| 7  | 資本 | 資本金          | 1,287    | 587      | 1,570    | 273      | 100      | 1,187    | 349      | 99       | 709      | 550      | 679      | 105      | 10       | 315      | 98        | 220      | 1,189    | 350       |
| 8  |    | 資本剰余金等       | 376      | 134      | 147      | 113      | 932      | 0        | 30       | 0        | 339      | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 561       | 52       | 1,040    | 0         |
| 9  |    | 利益剰余金        | ▲ 988    | ▲ 23     | 449      | 1,171    | ▲ 1      | 1,044    | 1,160    | ▲ 53     | ▲ 942    | ▲ 526    | 403      | 636      | 503      | ▲ 189    | 401       | 661      | ▲ 2,193  | ▲ 234     |
| 10 |    | 資本(純資産)の部 合計 | 674      | 698      | 2,166    | 1,557    | 1,031    | 2,231    | 1,540    | 46       | 106      | 24       | 1,082    | 741      | 513      | 126      | 1,060     | 933      | 36       | 116       |

※1 端数処理の影響で合計値が一部一致しないところがある。合計数値は、各クラブの百万円単位の金額を単純に合計したものである。

※2 クラブと関連法人間での内部取引の消去は行っていない。

※3 「物販収入」および「物販関連費」は、代理店に委託販売しているケース等もあることから、取扱い高総額でのクラブ間比較はできない。

※4 固定資産等の区分には、繰延資産も含めて表示している。

※5 湘南は2018年度の決算期変更に伴い、当事業年度は14か月となっている。

2018年度 J2 クラブ決算一覧

1. 損益総括

(百万円)

|                                                |              | 山形       | 水戸       | 栃木       | 大宮       | 千葉       | 東京V      | 町田       | 横浜FC     | 甲府       | 松本       | 新潟       | 金沢        | 岐阜       | 京都       | 岡山        | 山口       | 讃岐       | 徳島       | 愛媛       | 福岡        | 熊本       | 大分       | J2<br>総合計 | J2<br>平均 |
|------------------------------------------------|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|-----------|----------|
|                                                |              | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2018年12月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2018年12月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2018年12月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期  |          |
| 損益総括                                           | 営業収益         | 1,698    | 621      | 962      | 3,972    | 2,893    | 1,852    | 755      | 1,522    | 1,511    | 2,239    | 2,493    | 736       | 1,090    | 1,848    | 1,502     | 1,126    | 704      | 1,688    | 789      | 1,831     | 933      | 1,128    | 33,893    | 1,541    |
|                                                | スポンサー収入      | 469      | 205      | 525      | 2,611    | 1,994    | 847      | 370      | 924      | 760      | 991      | 1,127    | 328       | 557      | 1,243    | 763       | 506      | 268      | 1,098    | 324      | 990       | 431      | 486      | 17,817    | 810      |
|                                                | 入場料収入        | 178      | 84       | 115      | 339      | 332      | 178      | 108      | 167      | 297      | 503      | 507      | 69        | 131      | 173      | 176       | 212      | 74       | 135      | 56       | 174       | 106      | 254      | 4,368     | 199      |
|                                                | Jリーグ配分金      | 139      | 145      | 145      | 282      | 146      | 152      | 137      | 148      | 286      | 152      | 281      | 148       | 153      | 151      | 152       | 161      | 147      | 146      | 157      | 154       | 160      | 150      | 3,692     | 168      |
|                                                | アカデミー関連収入    | 0        | 50       | 72       | 189      | 114      | 174      | 0        | 72       | 19       | 26       | 191      | 58        | 48       | 133      | 103       | 17       | 53       | 65       | 71       | 177       | 22       | 39       | 1,693     | 77       |
|                                                | 物販収入         | 97       | 52       | 70       | 156      | 145      | 61       | 42       | 66       | 62       | 263      | 200      | 57        | 72       | 54       | 128       | 130      | 37       | 61       | 66       | 97        | 67       | 33       | 2,016     | 92       |
|                                                | その他収入        | 815      | 85       | 35       | 395      | 162      | 440      | 98       | 146      | 87       | 304      | 187      | 76        | 129      | 94       | 180       | 100      | 125      | 183      | 115      | 239       | 147      | 166      | 4,308     | 196      |
|                                                | 営業費用         | 1,698    | 623      | 947      | 3,965    | 2,778    | 1,848    | 787      | 1,513    | 1,500    | 2,225    | 2,728    | 726       | 978      | 1,750    | 1,483     | 1,179    | 705      | 1,616    | 784      | 1,829     | 911      | 1,089    | 33,662    | 1,530    |
|                                                | チーム人件費       | 524      | 275      | 353      | 1,915    | 1,272    | 733      | 278      | 734      | 747      | 1,145    | 1,108    | 331       | 365      | 692      | 638       | 468      | 301      | 952      | 353      | 909       | 400      | 482      | 14,975    | 681      |
|                                                | 試合関連経費       | 83       | 54       | 74       | 271      | 168      | 106      | 90       | 132      | 113      | 222      | 267      | 51        | 117      | 147      | 137       | 118      | 66       | 78       | 35       | 107       | 53       | 77       | 2,566     | 117      |
|                                                | トップチーム運営経費   | 164      | 79       | 151      | 682      | 334      | 315      | 82       | 194      | 172      | 170      | 268      | 89        | 112      | 141      | 106       | 136      | 122      | 194      | 77       | 258       | 104      | 130      | 4,080     | 185      |
|                                                | アカデミー運営経費    | 0        | 28       | 53       | 78       | 115      | 90       | 8        | 62       | 33       | 30       | 137      | 43        | 33       | 123      | 27        | 71       | 38       | 63       | 55       | 98        | 33       | 66       | 1,284     | 58       |
|                                                | 女子チーム運営経費    | 0        | 0        | 0        | 0        | 64       | 48       | 0        | 0        | 0        | 0        | 65       | 0         | 0        | 0        | 0         | 8        | 0        | 0        | 26       | 0         | 0        | 3        | 214       | 10       |
|                                                | 物販関連費        | 67       | 33       | 36       | 107      | 116      | 34       | 36       | 49       | 45       | 127      | 166      | 34        | 61       | 36       | 106       | 77       | 25       | 47       | 54       | 73        | 54       | 10       | 1,393     | 63       |
|                                                | 販売費および一般管理費  | 860      | 154      | 280      | 912      | 709      | 522      | 293      | 343      | 390      | 531      | 717      | 178       | 290      | 611      | 469       | 302      | 153      | 282      | 184      | 384       | 267      | 321      | 9,152     | 416      |
|                                                | 営業利益（▲損失）    | 0        | ▲2       | 15       | 7        | 115      | 4        | ▲32      | 9        | 11       | 14       | ▲235     | 10        | 112      | 98       | 19        | ▲53      | ▲1       | 72       | 5        | 2         | 22       | 39       | 231       | 11       |
|                                                | 営業外収益        | 21       | 3        | 0        | 1        | 4        | 0        | 3        | 1        | 8        | 25       | 158      | 1         | 1        | 15       | 3         | 0        | 5        | 5        | 3        | 4         | 1        | 3        | 265       | 12       |
|                                                | 営業外費用        | 0        | 0        | 2        | 8        | 7        | 1        | 3        | 10       | 8        | 0        | 11       | 2         | 0        | 20       | 0         | 0        | 3        | 2        | 1        | 3         | 0        | 1        | 82        | 4        |
|                                                | 経常利益（▲損失）    | 21       | 1        | 13       | 0        | 112      | 3        | ▲32      | 0        | 11       | 39       | ▲88      | 9         | 113      | 93       | 22        | ▲53      | 1        | 75       | 7        | 3         | 23       | 41       | 414       | 19       |
|                                                | 特別利益         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0        | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0        | 0         | 0        |
|                                                | 特別損失         | 0        | 0        | 0        | 0        | 37       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 61       | 0         | 0        | 0        | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         | 1        | 0        | 99        | 5        |
|                                                | 税引前当期利益（▲損失） | 21       | 1        | 13       | 0        | 75       | 3        | ▲32      | 0        | 11       | 39       | ▲149     | 9         | 113      | 93       | 22        | ▲53      | 1        | 75       | 7        | 3         | 22       | 41       | 315       | 14       |
|                                                | 法人税および住民税等   | 9        | 1        | 3        | 0        | 12       | 2        | 1        | 0        | 10       | 9        | 0        | 3         | 0        | 15       | 9         | 3        | 0        | 23       | 1        | 1         | 6        | 4        | 112       | 5        |
|                                                | 当期純利益（▲損失）   | 12       | 0        | 10       | 0        | 63       | 1        | ▲33      | 0        | 1        | 30       | ▲149     | 6         | 113      | 78       | 13        | ▲56      | 1        | 52       | 6        | 2         | 16       | 37       | 203       | 9        |
| 関連する法人（アカデミーなどサッカー及びその他<br>関連する事業を運営する法人）の営業収益 |              | 206      | -        | -        | -        | -        | -        | 152      | 146      | 47       | 85       | -        | 35        | -        | -        | -         | 113      | -        | 44       | -        | -         | 22       | -        |           |          |

2. 貸借対照表

|    |              | 山形       | 水戸       | 栃木       | 大宮       | 千葉       | 東京V      | 町田       | 横浜FC     | 甲府       | 松本       | 新潟       | 金沢        | 岐阜       | 京都       | 岡山        | 山口       | 讃岐       | 徳島       | 愛媛       | 福岡        | 熊本       | 大分       |
|----|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|
|    |              | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2018年12月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2018年12月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2018年12月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 |
| 資産 | 流動資産         | 531      | 126      | 243      | 1,862    | 777      | 512      | 1,219    | 228      | 359      | 903      | 607      | 126       | 393      | 695      | 429       | 291      | 226      | 1,325    | 108      | 530       | 285      | 302      |
|    | 固定資産等        | 37       | 12       | 68       | 860      | 1,059    | 80       | 93       | 81       | 226      | 281      | 621      | 99        | 11       | 85       | 84        | 59       | 9        | 128      | 126      | 280       | 28       | 52       |
|    | 資産の部 合計      | 568      | 138      | 311      | 2,722    | 1,836    | 593      | 1,312    | 309      | 585      | 1,184    | 1,228    | 225       | 405      | 781      | 514       | 351      | 235      | 1,453    | 234      | 810       | 313      | 354      |
| 負債 | 流動負債         | 410      | 95       | 151      | 2,031    | 892      | 456      | 85       | 300      | 262      | 439      | 731      | 137       | 126      | 520      | 357       | 304      | 80       | 232      | 40       | 551       | 220      | 235      |
|    | 固定負債         | 23       | 7        | 3        | 680      | 350      | 97       | 66       | 3        | 52       | 12       | 258      | 0         | 0        | 29       | 3         | 3        | 0        | 30       | 17       | 83        | 17       | 0        |
|    | 負債の部 合計      | 433      | 102      | 155      | 2,711    | 1,243    | 553      | 151      | 303      | 314      | 451      | 989      | 137       | 126      | 549      | 361       | 308      | 80       | 262      | 57       | 634       | 237      | 235      |
| 資本 | 資本金          | 10       | 84       | 315      | 100      | 490      | 282      | 741      | 354      | 367      | 199      | 712      | 150       | 80       | 3,605    | 98        | 99       | 77       | 409      | 309      | 176       | 345      | 40       |
|    | 資本剰余金等       | 0        | 107      | 115      | 240      | 390      | 243      | 694      | 125      | 0        | 0        | 0        | 0         | 456      | 0        | 36        | 0        | 76       | 0        | ▲1       | 246       | 0        | 40       |
|    | 利益剰余金        | 124      | ▲155     | ▲274     | ▲329     | ▲286     | ▲486     | ▲274     | ▲472     | ▲97      | 534      | ▲473     | ▲62       | ▲257     | ▲3,373   | 18        | ▲56      | 2        | 782      | ▲131     | ▲246      | ▲269     | 38       |
|    | 資本(純資産)の部 合計 | 134      | 36       | 155      | 11       | 593      | 39       | 1,161    | 6        | 270      | 733      | 239      | 88        | 278      | 231      | 152       | 43       | 155      | 1,191    | 177      | 176       | 76       | 119      |

※1 端数処理の影響で合計値が一部一致しないところがある。合計数値は、各クラブの百万円単位の金額を単純に合計したものである。

※2 クラブと関連法人間での内部取引の消去は行っていない。

※3 「物販収入」および「物販関連費」は、代理店に委託販売しているケース等もあることから、取扱い高総額でのクラブ間比較はできない。

※4 固定資産等の区分には、繰延資産も含めて表示している。

2018年度 J3 クラブ決算一覧

1. 損益総括

(百万円)

|    |              | 岩手       | 秋田       | 福島       | 群馬       | Y S 横浜   | 相模原      | 長野        | 富山       | 藤枝       | 沼津       | 鳥取       | 北九州      | 鹿児島      | 琉球       | J 3<br>総合計 | J 3<br>平均 |
|----|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|-----------|
|    |              | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年3月期 | 2019年1月期 | 2018年12月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 |            |           |
| 1  | 営業収益         | 483      | 435      | 367      | 462      | 205      | 331      | 675       | 482      | 291      | 386      | 475      | 794      | 493      | 339      | 6,218      | 444       |
| 2  | スポンサー収入      | 118      | 255      | 246      | 228      | 44       | 212      | 417       | 321      | 228      | 186      | 245      | 394      | 330      | 156      | 3,380      | 241       |
| 3  | 入場料収入        | 9        | 20       | 12       | 43       | 14       | 35       | 46        | 28       | 8        | 16       | 34       | 107      | 27       | 10       | 409        | 29        |
| 4  | Jリーグ配分金      | 35       | 27       | 26       | 119      | 34       | 26       | 28        | 34       | 26       | 27       | 27       | 26       | 26       | 26       | 487        | 35        |
| 5  | アカデミー関連収入    | 38       | 47       | 32       | 0        | 84       | 0        | 26        | 53       | 4        | 59       | 43       | 105      | 0        | 57       | 548        | 39        |
| 6  | 物販収入         | 15       | 13       | 26       | 22       | 10       | 31       | 10        | 22       | 5        | 33       | 30       | 43       | 27       | 12       | 299        | 21        |
| 7  | その他収入        | 268      | 73       | 25       | 50       | 19       | 27       | 148       | 24       | 20       | 65       | 96       | 119      | 83       | 78       | 1,095      | 78        |
| 8  | 営業費用         | 497      | 438      | 383      | 499      | 207      | 336      | 722       | 523      | 290      | 405      | 462      | 813      | 500      | 370      | 6,445      | 460       |
| 9  | チーム人件費       | 268      | 148      | 125      | 223      | 44       | 109      | 293       | 195      | 119      | 118      | 106      | 287      | 179      | 99       | 2,313      | 165       |
| 10 | 試合関連経費       | 9        | 16       | 34       | 42       | 16       | 24       | 30        | 36       | 14       | 34       | 22       | 75       | 44       | 34       | 430        | 31        |
| 11 | トップチーム運営経費   | 71       | 66       | 50       | 77       | 29       | 29       | 83        | 86       | 56       | 50       | 43       | 96       | 125      | 50       | 911        | 65        |
| 12 | アカデミー運営経費    | 25       | 34       | 18       | 8        | 47       | 0        | 28        | 25       | 8        | 5        | 26       | 56       | 0        | 37       | 317        | 23        |
| 13 | 女子チーム運営経費    | 0        | 0        | 0        | 0        | 2        | 0        | 37        | 0        | 2        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 41         | 3         |
| 14 | 物販関連費        | 10       | 12       | 18       | 16       | 7        | 22       | 3         | 15       | 4        | 28       | 2        | 31       | 13       | 11       | 192        | 14        |
| 15 | 販売費および一般管理費  | 114      | 162      | 138      | 133      | 62       | 152      | 248       | 166      | 87       | 170      | 263      | 269      | 139      | 139      | 2,242      | 160       |
| 16 | 営業利益（▲損失）    | ▲ 14     | ▲ 3      | ▲ 16     | ▲ 37     | ▲ 2      | ▲ 5      | ▲ 47      | ▲ 41     | 1        | ▲ 19     | 13       | ▲ 19     | ▲ 7      | ▲ 31     | ▲ 227      | ▲ 16      |
| 17 | 営業外収益        | 12       | 6        | 2        | 5        | 2        | 5        | 0         | 2        | 1        | 7        | 0        | 0        | 0        | 0        | 42         | 3         |
| 18 | 営業外費用        | 8        | 1        | 0        | 0        | 0        | 1        | 0         | 0        | 0        | 3        | 10       | 0        | 1        | 15       | 39         | 3         |
| 19 | 経常利益（▲損失）    | ▲ 10     | 2        | ▲ 14     | ▲ 32     | ▲ 0      | ▲ 1      | ▲ 47      | ▲ 39     | 2        | ▲ 15     | 3        | ▲ 19     | ▲ 8      | ▲ 46     | ▲ 224      | ▲ 16      |
| 20 | 特別利益         | 25       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 25         | 2         |
| 21 | 特別損失         | 0        | 0        | 0        | 1        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 2        | 3          | 0         |
| 22 | 税引前当期利益（▲損失） | 15       | 2        | ▲ 14     | ▲ 33     | ▲ 0      | ▲ 1      | ▲ 47      | ▲ 39     | 2        | ▲ 15     | 3        | ▲ 19     | ▲ 8      | ▲ 48     | ▲ 202      | ▲ 14      |
| 23 | 法人税および住民税等   | 4        | 0        | 0        | 2        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0        | 0        | 1        | 2        | 1        | 0        | 10         | 1         |
| 24 | 当期純利益（▲損失）   | 11       | 2        | ▲ 14     | ▲ 35     | ▲ 0      | ▲ 1      | ▲ 47      | ▲ 39     | 2        | ▲ 15     | 2        | ▲ 21     | ▲ 9      | ▲ 48     | ▲ 212      | ▲ 15      |

|          |
|----------|
| 参考       |
| J F L    |
| 八戸       |
| 2019年1月期 |
| 216      |
| 117      |
| 7        |
| 0        |
| 2        |
| 14       |
| 76       |
| 258      |
| 57       |
| 6        |
| 37       |
| 0        |
| 0        |
| 9        |
| 149      |
| ▲ 42     |
| 16       |
| 2        |
| ▲ 28     |
| 0        |
| 1        |
| ▲ 29     |
| 0        |
| ▲ 29     |

|    |                                                |   |   |    |    |   |    |   |   |   |     |   |   |    |   |
|----|------------------------------------------------|---|---|----|----|---|----|---|---|---|-----|---|---|----|---|
| 25 | 関連する法人（アカデミーなどサッカー及びその他<br>関連する事業を運営する法人）の営業収益 | - | - | 13 | 76 | - | 83 | - | - | - | 136 | - | - | 78 | - |
|----|------------------------------------------------|---|---|----|----|---|----|---|---|---|-----|---|---|----|---|

2. 貸借対照表

(百万円)

|    |              | 岩手       | 秋田       | 福島       | 群馬       | Y S 横浜   | 相模原      | 長野        | 富山       | 藤枝       | 沼津       | 鳥取       | 北九州      | 鹿児島      | 琉球       |
|----|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|    |              | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年3月期 | 2019年1月期 | 2018年12月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 | 2019年1月期 |
| 1  | 資産           |          |          |          |          |          |          |           |          |          |          |          |          |          |          |
| 2  | 流動資産         | 116      | 69       | 43       | 73       | 49       | 86       | 73        | 170      | 89       | 133      | 112      | 104      | 126      | 107      |
| 3  | 固定資産等        | 8        | 30       | 4        | 4        | 3        | 17       | 6         | 14       | 0        | 123      | 318      | 15       | 24       | 28       |
| 4  | 資産の部 合計      | 124      | 99       | 47       | 77       | 52       | 103      | 79        | 184      | 89       | 256      | 430      | 120      | 150      | 135      |
| 5  | 負債           |          |          |          |          |          |          |           |          |          |          |          |          |          |          |
| 6  | 流動負債         | 88       | 28       | 29       | 49       | 29       | 70       | 71        | 101      | 49       | 132      | 131      | 49       | 105      | 85       |
| 7  | 固定負債         | 15       | 47       | 2        | 0        | 21       | 23       | 2         | 13       | 0        | 80       | 274      | 14       | 0        | 0        |
| 8  | 負債の部 合計      | 103      | 75       | 32       | 49       | 50       | 93       | 73        | 114      | 49       | 212      | 405      | 63       | 105      | 85       |
| 9  | 資本           |          |          |          |          |          |          |           |          |          |          |          |          |          |          |
| 10 | 資本金          | 234      | 24       | 39       | 272      | -        | 21       | 79        | 97       | 10       | 96       | 221      | 229      | 26       | 414      |
|    | 資本剰余金等       | 0        | 18       | 0        | 115      | -        | 0        | 14        | 28       | 238      | 16       | 157      | 0        | 26       | 0        |
|    | 利益剰余金        | ▲ 213    | ▲ 17     | ▲ 23     | ▲ 359    | -        | ▲ 11     | ▲ 87      | ▲ 55     | ▲ 208    | ▲ 68     | ▲ 353    | ▲ 172    | ▲ 7      | ▲ 363    |
|    | 資本(純資産)の部 合計 | 21       | 25       | 15       | 28       | 2        | 10       | 6         | 70       | 40       | 43       | 25       | 57       | 45       | 50       |

|          |
|----------|
| 八戸       |
| 2019年1月期 |
| 89       |
| 102      |
| 191      |
| 67       |
| 120      |
| 187      |
| 59       |
| 0        |
| ▲ 56     |
| 3        |

※1 端数処理の影響で合計値が一部一致しないところがある。合計数値は、各クラブの百万円単位の金額を単純に合計したものである。

※2 クラブと関連法人間での内部取引の消去は行っていない。

※3 「物販収入」および「物販関連費」は、代理店に委託販売しているケース等もあることから、取扱い高総額でのクラブ間比較はできない。

※4 固定資産等の区分には、繰延資産も含めて表示している。

※5 Y S 横浜は特定非営利活動法人であるため、資本の内訳は表示されない。